

# KLAIPĖDOS UNIVERSITETAS – 90.900.1586

(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas arba valdymo srities, kurią apima strateginis veiklos planas, pavadinimas)

## 2025-2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I SKYRIUS

#### MISIJA

Svarbiausia darnią socialinę, kultūrinę ir ekonominę regiono pažangą skatinanti institucija, kurios veikla skirta kūrybingoms asmenybėms ugdyti ir visuomenės gerovei kurti.

### II SKYRIUS

#### VALSTYBĖS VEIKLOS SRITIS IR STRATEGINIAI IR (ARBA) VEIKLOS TIKSLAI

**Strateginis tikslas** – rengti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją. Šiuo tikslu siekiama rengti reikalingus Lietuvai aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus biomedicinos, fizinių, humanitarinių, socialinių, technologijos mokslų ir meno srityse, o taip pat mokslininkus, gebančius dirbti intelektualinį ir kūrybinį darbą.

Kurti tarptautinius standartus atitinkančią mokslinių tyrimų ir studijų bazę. Gerinti studijų informacinį, materialinį ir intelektualinį aprūpinimą. Plėtoti tęstinių ir nuotolinių studijų tinklą.

#### 1 lentelė. Strateginiai ir (arba) veiklos tikslai ir jų poveikio rodikliai

NPP strateginis tikslas ir (arba) veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis (matavimo vienetai)	Pradinė poveikio rodiklio reikšmė (2024)	Siekimos poveikio rodiklio reikšmės			Vėliausiai prieinama faktinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	NPP nustatytos siektinos strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmės	
		2025 metai	2026 metai	2027 metai		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
Rengti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją							
Priimtų studijuoti studentų ir absolventų santykis	0,84	0,80	0,90	0,90			

### III SKYRIUS

#### VEIKLOS PRIORITETAU

2020 m. spalio 8 d. KU tarybos nutarimu Nr. 9N-75 buvo patvirtinta Klaipėdos universiteto plėtros strategija 2021-2030m.

Strateginio plano priemonių įgyvendinimo kokybiniai rodikliai yra: studijų programų kokybės gerinimas, įvairiapusių bendradarbiavimo tinklų skatinimas, organizacijos kultūros kūrimas, regiono poreikio atliepimas (aukštojo mokslo prieinamumas regionuose; projektinės veiklos atskiriems šalies regionams vystyti plėtotė); kokybiškų studijų ir darbo aplinkos užtikrinimas; parama studentams; gerėjanti mokslo taikomosios veiklos kokybė; įtaka miesto (regiono, šalies, europinei) kultūrai; dėstytojų

vidinės ir išorinės komunikacijos skatinimas; augančios organizacijos pranašumų išnaudojimas (atskirų aukštojo mokslo organizacijos padalinių bendradarbiavimas; jungtinių ir tarptautinių studijų programų pasirinkimo galimybės; galimybė koncentruoti žmogiškuosius ir materialius išteklius); naujausių informacijos sklaidos metodų (virtualios mokymo(si) aplinkos, atviros prieigos centrų, centralizuotos duomenų saugyklos) įrengimas ir naudojimas; studentų atsiliepimų gavimas (studentų nuomonė apie praktinį mokymą; darbo ir mokymosi sąlygas); studijų (veiklos) kokybės vadybos sistemos įdiegimas ir taikymas; socialiai atsakingos veiklos sistema ir kultūra organizacijoje; integralios vadybos sistemos taikymas (kokybės, aplinkosaugos, darbuotojų sveikatos ir saugos) organizacijoje ir kt.

KU turi vidinių išteklių ir palankias aplinkybes gerinti intelektines ir materialines sąlygas pertvarkant instituciją iš edukacinės mokslinės į mokslinę edukacinę bei taikyti europines dimensijas modernizuojant mokslinę ir akademinę, o taip pat valdymo veiklą.

Kūrybingas žmogus	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ateities akademinės, verslo, socialinės veiklos kūrybinės lyderystės ugdymas iššūkiams grindžiamo mokymosi kontekste</li> <li>○ Skaitmeninės transformacijos iššūkius paversti naujomis galimybėmis moksle ir studijose</li> </ul>
Vertė regionui	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mėlynosios ekonomikos žinių lyderystė regiono inovacijų ekosistemoje</li> <li>○ Išmanusis KU miestelis kaip naujas proveržio idėjų traukos centras regione</li> </ul>
Bendruomenės gerovė	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bendruomenės gerovės kūrimas kaip socialinė atsakomybė ir inovatyvūs sprendimai</li> <li>○ Tvarus Universiteto augimas klimato kaitos padarinių ir piliečių sveikatos, gerovės bei saugumo užtikrinimo iššūkių kontekste</li> </ul>

#### **IV SKYRIUS PROGRAMOS**

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatytos dvi programos:

**Programa 12.001** „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ siekiama užtikrinti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimą gerėjančios kokybės ir konkurencingai darbo rinkai, ryšium su besikeičiančiomis verslo, pramonės sąlygomis, naujomis technologijomis, užtikrinant visuomenės sveikatos apsaugą bei švietimą, stiprinant nacionalinį saugumą ir įtvirtinant ekonominę ūkinę nepriklausomybę, garantuoti visuomenės socialinį stabilumą, informacinės visuomenės kūrimą. Programa finansuojama valstybės biudžeto lėšomis.

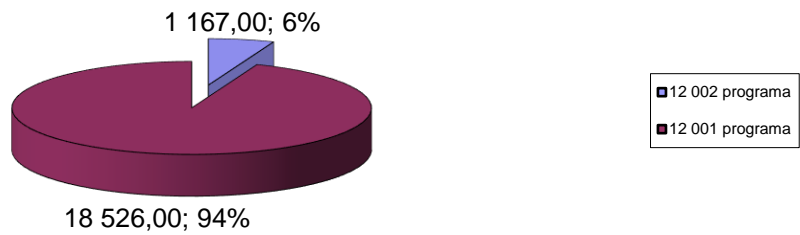
**Programa 12.002** „Studentų rėmimas“ užtikrinamas pirmosios, antrosios ir vientisųjų studijų pakopų studentų skatinimas už studijų, mokslinės ir visuomeninės veiklos pasiekimus bei doktorantų stipendijų mokėjimas sudarant sąlygas rengti daktaro disertacijas iš valstybės biudžeto lėšų.

12. Rengti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus ir užtikrinti šalies mokslinę kompetenciją.

12.001 Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas  
Iš viso – 18 526,00 tūkst. Eur  
Iš jų darbo užmokesčiu – 16 876,00 tūkst. Eur

12.002 Studentų rėmimas  
Iš viso – 1 167,00 tūkst. Eur

#### ASIGNAVIMŲ PASKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS, TŪKST. EUR

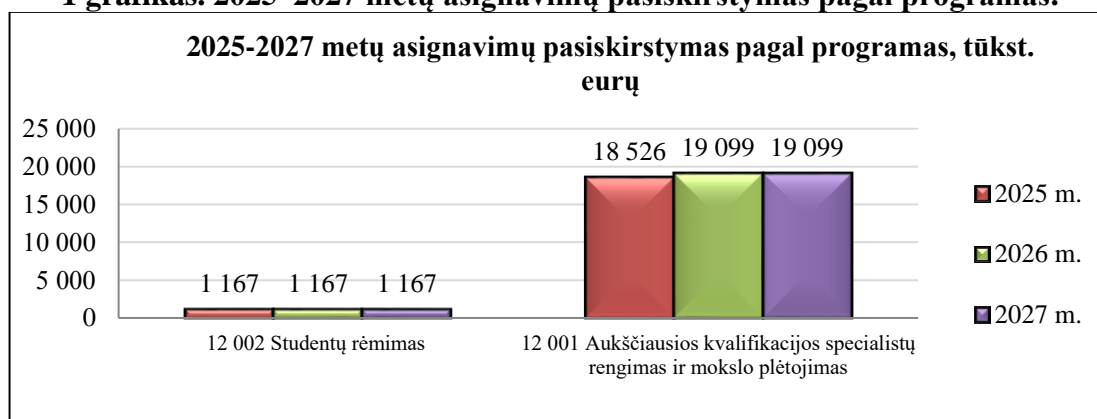


**2 lentelė. 2025-2027 metų asignavimų ir kitų lėšų pasiskirstymas pagal valstybės veiklos sritis ir programas (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Valstybės veiklos srities pavadinimas, programos kodas ir pavadinimas	2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai		2027 metų asignavimai	
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	12 Švietimas, mokslas ir sportas						
1.1.	12.001 Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas	<b>18 526,00</b>	<b>16 876,00</b>	<b>19 099,00</b>	<b>17 449,00</b>	<b>19 099,00</b>	<b>17 449,00</b>
1.2.	12.002 Studentų rėmimas	<b>1 167,00</b>		<b>1 167,00</b>		<b>1 167,00</b>	
<b>IŠ VISO</b>		<b>19 693,00</b>	<b>16 876,00</b>	<b>20 266,00</b>	<b>17 449,00</b>	<b>20 266,00</b>	<b>17 449,00</b>
Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių							
Iš jų tęstinės veiklos priemonių							
Iš jų pervedimų priemonių							
Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas (įskaitant Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšas)							
Iš jų kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)							
Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesnių metų patvirtintais asignavimais		<b>4224,00</b>	<b>3976,00</b>				
Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių							
Iš jų tęstinės veiklos priemonių							
Iš jų pervedimų priemonių							

*n* – pirmieji planuojami metai, *n* + 1 – antrieji planuojami metai ir *n* + 2 – tretieji planuojami metai.

**1 grafikas. 2025–2027 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas.**



## Programa 12.001. AUKŠČIAUSIOSIOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR MOKSLO PLĖTOJIMAS

**Įgyvendinami planavimo dokumentai:** Mokslo ir studijų įstatymas, LR Vyriausybės programos patvirtintos priemonės, KU Statutas.

**Vertinimas.** Studijų programas nuolat vertina ir akredituojant Studijų kokybės įvertinimo centras, finansinę ir kitą veiklą tikrina Valstybės kontrolė. KU įdiegta studijų programų savianalizės sistema. Vidinė savianalizė atliekama kas 2 – 4 metai.

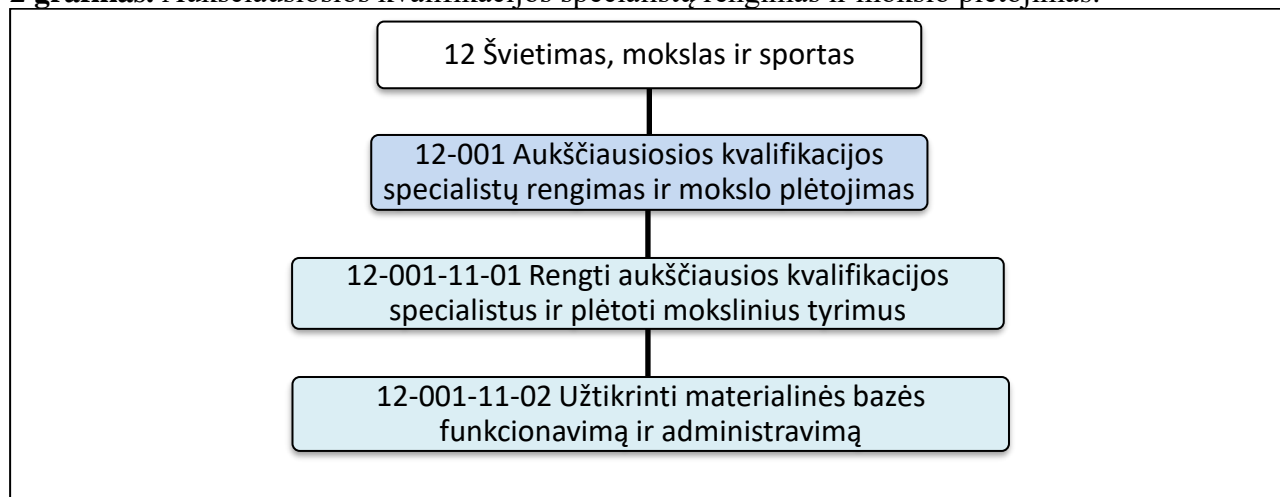
**Trukmė.** Programa tęstinė.

**Vykdytojai.** Programą vykdo visi universiteto studijų, mokslo padaliniai. Jiems talkina universiteto administracijos tarnybos, skyriai, biblioteka.

**Kita informacija.** Studijų kaina valstybės finansuojamų vietų studentų studijoms apmokėti dalyje studijų programų nėra didelė. Ji įvertina tik minimalius universiteto poreikius sėkmingam ir kokybiškam studijų vykdymui.

Pareigybių skaičius	Numatoma finansuoti 623,90 pareigybių
Programos koordinatorius	Studijų prorektorė, Rasa Grigolienė, tel. 8 46 398 920

### 2 grafikas. Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas.



## Programa 12.002. STUDENTŲ RĖMIMAS

**Įgyvendinami planavimo dokumentai:** Mokslo ir studijų įstatymas, LR Vyriausybės programos patvirtintos priemonės, KU Statutas, Universiteto stipendijų skyrimo nuostatai.

**Vertinimas.** Kasmet atsiskaitoma teikiant Universiteto biudžeto įvykdymo metinę ataskaitą.

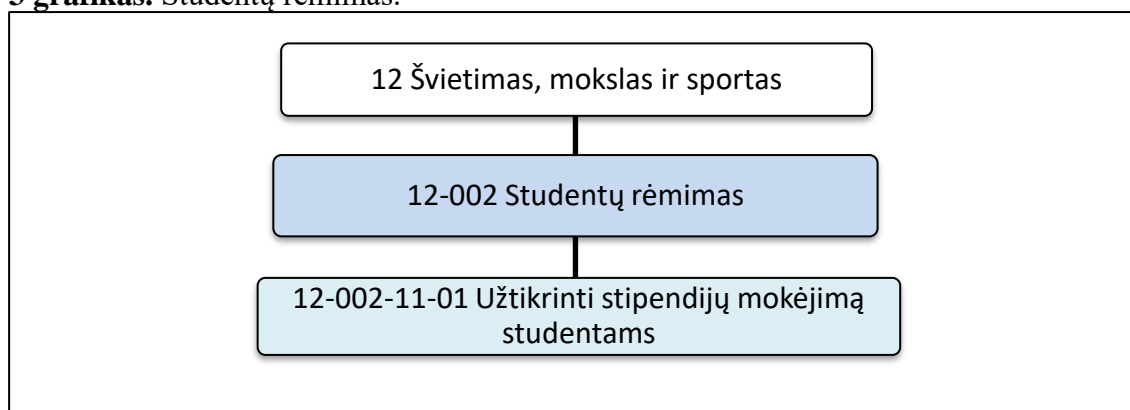
**Trukmė.** Programa tęstinė.

**Vykdytojai.** Fakultetų administracija, studentų sąjungos atstovybė fakultetuose, finansų apskaitos skyrius.

**Kita informacija.** Šios programos finansavimas visiškai priklauso nuo valstybės vykdomos politikos, t.y. Seimo ir Vyriausybės sprendimų.

Pareigybių skaičius	Numatoma finansuoti 0 pareigybių
Programos koordinatorius	Studijų tarnybos vedėja Laima Kuprienė, tel. 8 46 398 934

### 3 grafikas. Studentų rėmimas.



**3 lentelė. 2025–2027 metų programos 12-001 "Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas" uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)**

Uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai		2027 metų asignavimai		Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano, Nacionalinės darbotvarkės, NPP ir (arba) nacionalinės plėtros programos akronimas ir elemento kodas
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
12-001-11-01 (T)	Uždavinys: Rengti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus ir plėtoti mokslinius tyrimus	16057,00	15188,00	16557,00	15688,00	16557,00	15688,00	
12-001-01-01-01 (TP)	Priemonė: Vykdyti kokybiškas studijas	8930,00	8438,00	9180,00	8688,00	9180,00	8688,00	
12-001-11-01-02 (TP)	Priemonė: Vykdyti fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus	7127,00	6750,00	7377,00	7000,00	7377,00	7000,00	
12-001-11-02 (T)	Uždavinys: Užtikrinti materialinės bazės funkcionavimą ir administravimą	2469,00	1688,00	2542,00	1761,00	2542,00	1761,00	
12-001-11-02-01 (TP)	Priemonė: Vykdyti studijų ir mokslo proceso administravimą ir užtikrinti ūkio funkcionavimą.	2379,00	1688,00	2452,00	1761,00	2452,00	1761,00	
12-001-01-02-02 (TP)	Priemonė: Atnaujinti materialinę bazę	90,00		90,00		90,00		
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso	18526,00	16876,00	19099,00	17449,00	19099,00	17449,00	
	iš jo:	18526,00	16876,00	19099,00	17449,00	19099,00	17449,00	
	1.1. valstybės biudžeto lėšos							
	1.2. bendrojo finansavimo lėšos							
	1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos							
	1.4. Pajamų įmokos ir kitos pajamos							
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)							
	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninėms pažangos priemonėms finansuoti</b>							
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms							

	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms							
	<b>Iš viso programos tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>							
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms							
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms							
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	18526,00	16876,00	19099,00	17449,00	19099,00	17449,00	

$n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

#### 4 lentelė. Programos uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			Susijęs strateginio planavimo dokumentas (VPNIP, NPP, PP, RPP)
		2025	2026	2027	
1	2	3	4	5	6
	<b>Uždavinys.</b> Rengti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus ir plėtoti mokslinius tyrimus				
R-12-001-11-01-01	I ir II pakopos baigusiųjų aukštąjį mokslą kvalifikuotų specialistų skaičius, vnt.	280	350	360	
R-12-001-11-01-02	Mokslinių publikacijų skaičius	431	431	431	
	<b>Priemonė:</b> Vykdyti kokybiškas studijas				
P-12-001-11-01-01-01	Mokslinį laipsnį turinčio akademinio personalo sąlyginių etatų dalis, procentais	65	65	65	
P-12-001-11-01-01-02	Studijuojančių doktorantūroje skaičius, vnt.	83	83	83	
	<b>Priemonė:</b> Vykdyti fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus				
P-12-001-11-01-02-01	Tiesioginių asignavimų, gautų už mokslo ir meno rezultatus, dalis bendroje Lietuvos universitetams skirtų asignavimų už mokslo rezultatus sumoje, procentais	3,6	3,6	3,6	
P-12-001-11-01-02-02	Apginta daktaro disertacijų	12	12	12	
	<b>Uždavinys.</b> Užtikrinti materialinės bazės funkcionavimą ir administravimą				
	<b>Priemonė:</b> Vykdyti studijų ir mokslo proceso administravimą ir užtikrinti ūkio funkcionavimą.				
P-12-001-11-02-01-01	Lėšų skirtų administravimui ir ūkiui, santykinė dalis nuo visų skirtų valstybės biudžeto asignavimų, procentais	10,1	10,1	10,1	

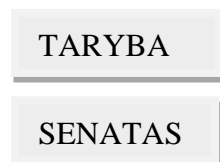
	<b>Uždavinys.</b> Užtikrinti stipendijų mokėjimą				
	<b>Priemonė.</b> Skirti stipendijas I ir II pakopų studentams už gerus studijų rezultatus				
P-12-002-11-01-01-01	I ir II studentų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto, santykinis skaičius.	236	236	236	
	<b>Priemonė.</b> Skirti stipendijas III pakopos studentams				
P-12-002-11-01-02-01	Doktorantų, gaunančių stipendiją iš valstybės biudžeto, skaičius.	64	64	64	

$n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

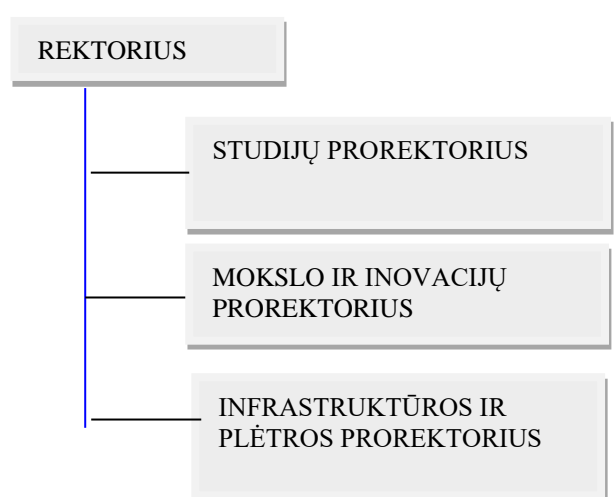
## VI SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

### UNIVERSITETO VALDYMO ORGANAI:

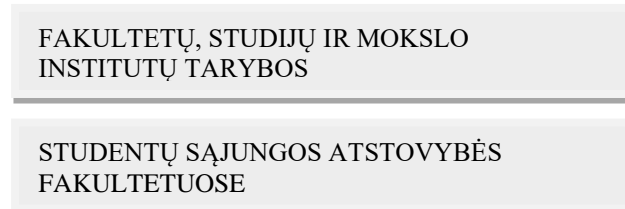
#### Kolegialūs valdymo organai



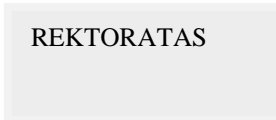
#### Vienasmenis valdymo organas



#### Savivaldos organai

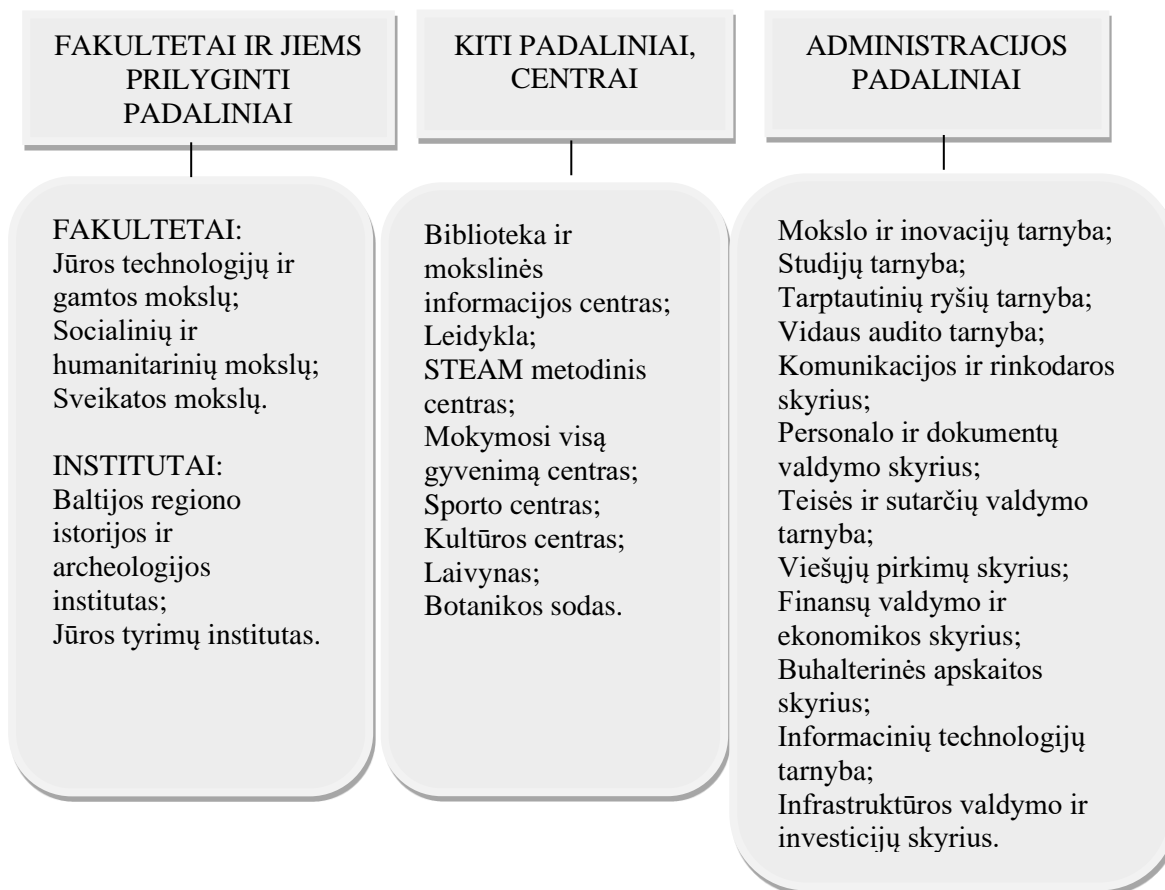


#### Patariamieji organai





## UNIVERSITETO PADALINIAI:



Pagrindiniai personalo formavimo, valdymo ir vertinimo principai yra apibrėžti Universiteto tarybos ir senato patvirtintuose dokumentuose, reglamentuojančiuose darbo organizavimą ir apmokėjimo tvarką, atestacijų ir konkursų tvarką, minimalius kvalifikacinius reikalavimus, akademinį vardų suteikimo tvarką.

Universitetas pastaraisiais metais daug dėmesio skiria lyčių ir skirtingo amžiaus grupių balanso klausimams. Analizuojant instituciniu mastu, laikotarpio pradžioje moterys sudarė 55 proc. akademinio personalo, 2021 m. lyčių skirtumai tapo labiau subalansuoti (51 proc. moterų tarp akademinio personalo, kai Lietuvoje šis skaičius buvo 56 proc. Tačiau yra žinoma, kad STEM srities moksluose, tame tarpe ir jūros tyrimus vykdančiose organizacijose dominuoja vyrai. Tai patvirtino vertinamuoju periodu atlikta analizė, kurios metu nustatyta, kad Jūros tyrimų institute 2017 m. dirbo 32 proc. moterų, 2018 m. - 34 proc.

2019 m. Universiteto tarybos nutarimu patvirtintas Klaipėdos universiteto darbuotojų darbo užmokesčio tvarkos aprašas. Šiuo dokumentu siekiama labiau atliepti Universiteto strateginius tikslus, skatinti konkurenciją ir greičiau įvertinti atskiro darbuotojo pasiekimus. Darbo užmokesčio tvarkos aprašas periodiškai yra peržiūrimas ir atliekami aktualūs pakeitimai, patikslinimai.

Pedagoginiai ir mokslo darbuotojai (toliau - akademiniai darbuotojai) atestuojami kas 5 metai, vadovaujantis MSĮ ir Universiteto Senato patvirtintais dokumentais. Išimtiniais atvejais (pvz., kai akademinis darbuotojas padaro ženklų pokytį jo asmeniniuose pasiekimuose) atestacija konkrečiam akademiniam darbuotojui gali būti skelbiama anksčiau, tai reglamentuoja Universiteto vidaus tvarkos. Universitete suformuotos konkursų komisijos, tvirtina konkursų akademinėms pareigoms užimti rezultatus.

**5 lentelė. Informacija apie Klaipėdos universiteto žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	2025 metai			2026 metai			2027 metai		
		Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Klaipėdos universitetas	623,90		16876,0	623,90		16876,0	623,90		16876,0
2.										
3.										
4.										
<b>Iš viso:</b>		<b>623,90</b>		<b>16876,0</b>	<b>623,90</b>		<b>16876,0</b>	<b>623,90</b>		<b>16876,0</b>